



**ПРВА ИЗМЕНА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА
ПРЕДУЗЕЋА
ЗА 2026. ГОДИНУ**

✓ Пословно име:	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЕЛГАС СЕНТА
✓ седиште:	СЕНТА
✓ претежна делатност:	ДИСТРИБУЦИЈА ГАСА
✓ матични број:	08025886
✓ ПИБ:	101099903
✓ ЈББК:	85963
✓ Јединице локалне самоуправе:	ОПШТИНА СЕНТА

Сента , 10.06.2026.

Деловодни број : 236/2026

С А Д Р Ж А Ј

УВОД

1. **МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ**
2. **ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА**
3. **ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ**
4. **ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ**
5. **ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2026. ГОДИНУ**
6. **ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА У 2026.ГОДИНИ**
7. **ПЛАНИРАНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ**
8. **ЗАДУЖЕНОСТ**
9. **ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**
10. **ЦЕНЕ**
11. **УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**
12. **ПРОГРАМ ЗА ДОНАЦИЈЕ, ДОТАЦИЈЕ,СУБВЕНЦИЈЕ И СЛ. ИЗ БУЏЕТА И ФОНДОВА**
13. **ПРИЛОЗИ**

УВОД

Јавно предузеће Елгас Сента у свом пословању примењује наведене законе и подзаконска акта :

- Закон о Јавним предузећима „Сл.гласник РС ”бр.15/2016, 88/2019
 - Закон о комуналним делатностима „Сл.гласник РС ”бр.88/11, 104/16, 95/2018
 - Закон о енергетици „Сл.гласник РС ”бр 145/2014, 95/2018-др.закон и 40/2021
 - Одлука о оснивању Јавног предузећа Елгас Сента „ Сл. Лист Општине Сента ” бр.30/2015
 - Одлуке о изменама и допунама одлуке о оснивању ЈП Елгас Сента „Сл. Лист Општине Сента”бр.15/2016
 - Одлуке о изменама и допунама одлуке о оснивању ЈП Елгас Сента (Сл. Лист Општине Сента 24/16)
 - Одлука о условима и начину производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом Општине Сента (Сл. Лист Општине Сента 14/2019)
 - Правила рада дистрибутивног система топловода ЈП ЕЛГАС СЕНТА
 - Статут ЈП Елгас Сента „ Сл. Лист Општине Сента ” бр.25/16
 - Закон о раду (Сл. Гласник РС 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14,113/17 и 95/2018)
 - Одлука о комуналним делатностима са изменама и допунама 2, 8, 13/13, 15/14, 3/15, 15 и 21/16, 15/17)
 - Правилник о начину расподеле, обрачуна трошкова крајњим купцима за испоручену топлотне енергије (Сл. Лист Општине Сента 14/2019)
 - Уредбе за утврђивање елемената годишњег програма пословања за 2023 год., односно трогодишњих програма пословања за период 2023-2025 године јавних предузећа (Сл.гласник 115/22)
 - Колективни уговор за ЈП Елгас Сента
 - Методологија за одредјивање цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса (Сл Гласник РС 105/16,29/17,78/22)
 - Методологија за одређивање трошкова прикључења за систем за транспорт и дистрибуцију природног гаса (Сл.Гласник РС 42/16)
 - Методологија за одређивање цене природног гаса за јавно снабдевање (Сл. Гласник РС 75/14, 105/16, 108/16 и 29/17)
 - Уредба о утврђивању методологије за утврђивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом. (Сл.Гласник РС 63/2015)
 - Закључак о давању сагласности на цене снабдевања крајњих купаца топлотном енергијом од почетка грејне сезоне 2015/2016 (Сл.Лист Општине Сента 24/15)
 - Закон о јавним набавкама (Сл.Гласник РС 91/2019)
- Поред ових значајних Закона, подзаконских аката и прописа Предузеће примењује и све остале прописе из рачуноводства, права, финансија, радних односа уз истовремену примену правилника и других аката унутар Предузећа.

1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

Мисија

Својом понудом услуга створити најбоље услове за кориснике услуга ЈП ЕЛГАС СЕНТА. Уз стручне и мотивисане раднике пружити најбољу услугу и пријатну атмосферу корисницима услуга. Растом и добрим пословањем осигурати добит за предузеће. Посредством наших акција допринети побољшању квалитета живота у друштвеном и природном окружењу.

Визија

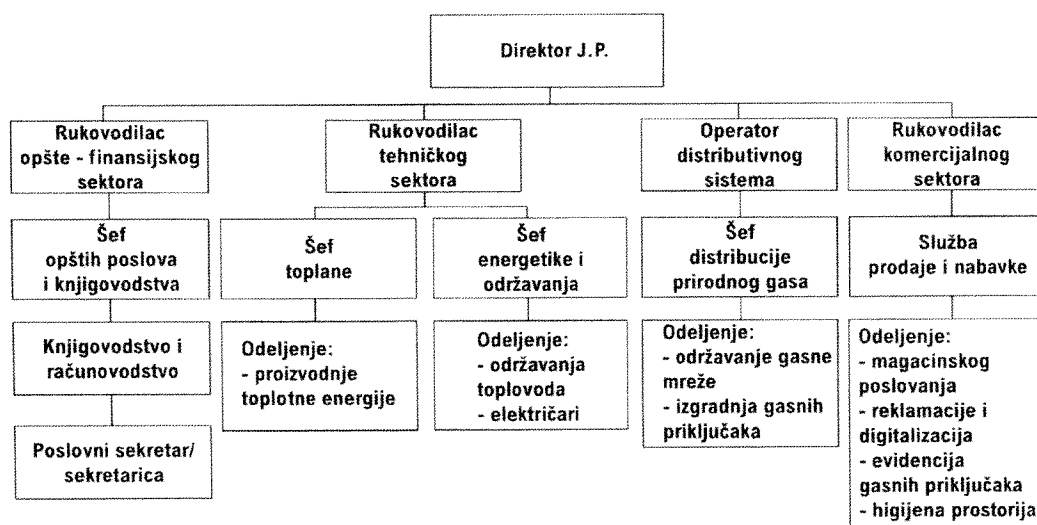
Наша визија је да будемо синоним за предузеће које стално поставља више стандарде како у области пословања и инвестиција, тако и у области живљења и која, не само да уводи нове навике и трендове, него их и предвиђа и креира. Да будемо синоним за предузеће које послује у дослуху с временом које долази.

Циљеви

Наш циљ везан за гасовод је даље повећање прикључака који је знатан у овој години. Циљеви везани за топловод, довести стање топловода у којем ће бити најмање могуће губитка топлотне енергије. Уз постојање регулисаних цене услуга стварање и повећање профита није превасходни циљ предузећа, него је то пре свега развој предузећа и унапредјење обављања делатности уз обезбеђивање техничко-технолошког и економског јединства система и усклађености његовог развоја. У наведеном смислу предузеће жели максимално повећати енергетску ефикасност свих делова почев од постројење за производњу топлотне енергије, преко система дистрибуције до уређаја за мерење предатих количина топлотне енергије. Желимо побољшати аутоматизацију рада система, топлотних подстанција, увођење савремених енергетских технологије. Што се тиче занатског сектора, ажурно одржавање јавне расвете, дејчјих игралишта и хоризонталне саобраћајне сигнализације.

2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА

Organizaciona šema J.P. Elgas Senta



Директор ЈП ЕЛГАС:

Стефан Лопушина, маг.инг.пољопривреде
именован 27.11.2025. године, број: 003840690 2025 08858 001 000 000 001, на период од
4 године,

Чланови надзорног одбора:

– председник, Игор Лазић, дипл. Правник

Именован дана 27.11.2024.године , број:003244983 2024 08858 001 000 000 001

– члан, Пал Бата, дипломирани економиста

Именован 03.03.2025. број 000548679 2025 08858 001 000 000 001, Решење о
именовању председника и чланова надзорног одбора ЈП Елгас Сента објављено у, Сл. Лист
Општине Сента”

– члан из предузећа, Нађ Замбо Жолт, дипломирани инжењер машинства

Именован 03.03.2025. број 000548679 2025 08858 001 000 000 001, Решење о именовању
Нађ Замбо Жолта за члана надзорног одбора ЈП Елгас објављен у Сл. Листу Општине
Сенте.

СИСТЕМАТИЗАЦИЈА РАДНИХ МЕСТА

Р. бр	Назив радног места	Стручна	бр.
1.	ПОСЛОВОДСТВО ПРЕДУЗЕЋА		
1.1	Директор предузећа	ВСС	1/1
1.2	Извршни директор за координацију, унапређење и развој пословне	ВСС/ВС	1/1
2.	ТЕХНИЧКИ СЕКТОР		
2.1	Руководилац техничког сектора	ВСС	1/1
2.2	Оператер дистрибутивног система природног гаса	ВСС	1/1
2.1.1	Главни дистрибутер природног гаса	ВСС	1/1
2.1.1.1	Дистрибутер природног гаса-руковаоц радном машином	КВ/ССС	1/1
2.1.1.2	Дистрибутер природног гаса-варилац	КВ/ССС	1/1
2.1.1.3	Помоћни дистрибутер природног гаса-варилац	КВ/ССС	1/1
2.1.1.4	Руковаоц радним машинама	КВ/ССС	1/1
2.1.1.5	Помоћни физички радник	НКВ	1/1
2.1.1.6	Димничар	КВ/ССС	1/1
2.1.2	Шеф топлане	ВС/ВСС	1/1
2.1.2.1	Произвођач топлотне енергије	ВС	4/4
2.1.2.2	Помоћни произвођач топлотне енергије	КВ/ССС	1/1
2.1.2.3	Аутоматичар	ССС	3/3
2.1.3	Шеф енергетике и одржавања	ВС/ВСС	1/1
2.1.3.1	Главни дистрибутер топлотне енергије	КВ/ССС	1/1
2.1.3.2	Дистрибутер топлотне енергије	КВ/ССС	2/2
2.1.3.3	Помоћни радник на дистрибуцији топлотне енергије	НКВ/КВ	1/1

2.1.3.4	Електричар	КВ/ССС	2/2
3.	ОПШТЕ-ФИНАНСИЈСКИ СЕКТОР		
3.1	Руководилац опште-финансијског сектора	ВС/ВСС	1/1
3.1.1	Шеф општих послова и књиговодства	ВС/ВСС	1/1
3.1.1.1	Пословна секретарица/секретар	ССС	1/1
3.1.1.2	Референт обрачуна грејања	ССС	1/1
3.1.1.3	Референт обрачуна гаса и зарада	ССС	1/1
3.1.1.4	Књиговођа материјалног књиговодства-контиста	ССС	2/2
3.1.1.5	Ликвидатор-благајник	ССС	1/1
4.	КОМЕРЦИЈАЛНИ СЕКТОР		
4.1	Руководилац комерцијалног сектора	ВСС	1/1
4.1.1	Комерцијалиста	ССС/ВС	1/1
4.1.2	Комерцијалиста-координатор	ССС/ВС	1/1
4.1.3	Референт за рекламације и дигитализацију документације	ССС/ВС	1/1
4.1.4	Референт евиденције гасних прикључака	ССС	1/1
4.1.5	Магационер-набављач	КВ/ССС	1/1
4.1.6	Магационер	КВ/ССС	1/1
4.1.7	Хигијеничар	НКВ/КВ	1/1

ЈП ЕЛГАС СЕНТА у систематизацији има 35 радних места.
ЈП ЕЛГАС СЕНТА тренутно запошљава 30 радника.

ВСС	4	запослених
ВС	3	запослена
ВКВ	/	запослени
ССС	13	запослених
КВ	10	запослених
ПКВ	/	запослени
НКВ	/	запослени

Пословодство	1	запослени
Технички сектор	20	запослени
Опште- финансијски сектор	7	запослена
Комерцијални сектор	2	запослена

2.1. Технички сектор

Обавља послове

- Транспорта и дистрибуције природног гаса
- Производње и дистрибуције топлотне енергије
- Одржава дистрибутивну мрежу

- Врши техничке прегледе гасомера
- Услуга из шире делатности предузећа за трећа лица (услуге електричара на поправци инсталација, услуге на прикључивању апарата на гасну мрежу приликом замена, ископ земљишта и сл.)
- Остале послове из свог делокруга

2.2. Општи –финансијски сектор

- Испостављање рачуна техничког сектора
- Праћење наплате техничког сектора
- Салдо контирање техничког сектора
- Благајничко пословање техничког сектора
- Вођење материјалног књиговодства
- Вођење финансијског књиговодства
- Обрачун зарада
- Обрачун пореза
- Обрачун доприноса
- Ликвидирање финансијске документације
- Књижење пословних промена у техничком сектору
- Давање података

Задаци у сектору се извршавају на основу књиговодствених–рачуноводствених прописа на следећим пословима:

Технички сектор годишње има индивидуалних потрошача гаса 2302 као и 142 осталих потрошача гаса са 12 читавања што је око 21720 рачуна за грејање и 27624 рачуна за гас.

Енергетски сектор годишње има индивидуалних потрошача топлотне енергије 1859 као и 169 осталих потрошача топлотне енергије са 7 читавања и 12 фактурисања (фиксни део) што је око 24.336 рачуна.

Занатски сектор годишње има цца 160 радних листова за различите наручиоце. Све ово треба пропратити документацијом у електронској и у штампаној форми.

2.3. Комерцијални сектор

Обавља послове

- Продаје добара и услуга из уже и шире делатности предузећа
- Набавке добара и услуга
- Јавних набавки
- Послове праћења тржишта и благовремено усклађивање цена
- Праћење законске регулативе из области дистрибуције природног гаса
- Праћење законске регулативе из области производње и дистрибуције топлотне енергије
- Решавање рекламација и жалби потрошача
- Координација рада одељења
- Контрола редовног ажурирања званичне интернет странице предузећа.

2.4. Начин финансирања предузећа

Предузеће се финансира из сопствених средстава која су остварена на тржишту, у тржишним условима изуzeвши енергетски сектор, који је контролисан са стране АЕРС, као и одлукама Министарства енергетике РС, односно одобрењем од стране Скупштине Општине Сента. Објективно проузрокованих губитака се финансирају из субвенције.

3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ

3.1. Процењени физички обим активности у 2025. години .

Ово укључује процену и објашњење са квантитативним информацијама о значајним разликама између остварених и планираних резултата за 2025.годину.

Анализа пословног окружења

Специфичност дистрибуције гаса и топлотне енергије је да је везана на одређено подручје, тј за подручје града. Потрошњу гаса и топлотне енергије умногоме одређује цена природног гаса, као и зимска температура односно просечна годишња температура. АЕРС одобрава цену гаса, а цену топлотне енергије Скупштина општине Сента.

Инсталатерске и завршне радове остварујемо искључиво на тржишту, у нашој и у околним општинама, у јако оштрој конкуренцији и уз слабу платежну моћ.

Процена ресурса јавног предузећа

Код техничке опремљености можемо напоменути да је наша опрема доста амортизована и застарела што проузрокује веће трошкове одржавања средства рада, тако да у будућем периоду морамо посветити већу пажњу на обнови опреме (уколико то резултати пословања омогућавају).

3.2. Процена финансијских показатеља за 2026. годину и текстуално образложење позиција

Према процени у 2026.години доћи ће до повећања укупног прихода у односу на 2025 год. (851.695 хиљ.рсд – 809.195.хиљ.рсд) због извршене примена нове цене топлотне енергије и остварених приходи од субвенција на више нивоа планираних трошкова Трилаторарног међународног уговора за реконструкцију топловодне мреже. Такође се хитно и не изоставно приступило расписивању јавних набавки за потребан материјал, радове и надзор на градилишту реконструкције топловода како би се радови неометано наставили (због блокаде рачуна од стране Србијагаса) те са тим у вези и повећања расхода у односу на 2025.годину (850.533.хиљ.рсд–776.278.хиљ.рсд). Наведени подаци су исказани у хиљадама динара.

Процена финансијског резултата је урађена под претпоставком да:

- Не наплаћена потраживања преко 60 дана неће се повећавати у односу на 2025. год.
- Да ће дистрибуција топлотне енергије бити 23.500.000 kWh с тим да ће потрошња топлотне енергије за новембар и децембар бити као у истом периоду претходне године .

- Да ће дистрибуција природног гаса за јавно снабдевање бити око 2.500.000kWh.

4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИН

Енергетском сектору припада дистрибуција, управљање дистрибутивним системом, јавно снабдевање природним гасом, као и производња и дистрибуција топлотне енергије.

Утврђивање цене природног гаса по прописаној методологији: цену природног гаса одобрава АЕРС, а за цену топлотне енергије сагласност даје Скупштина општине.

Занатском сектору припадају све већ наведене делатности. Цене се формирају на тржишту на основу закона понуде и потражње.

На слободном тржишту калкулација треба да буде пословна тајна, те у сваком случају цена норма сата може се мењати у зависности од момента стања на тржишту.

Енергетски сектор на локалном тржишту има чврсту позицију; са природним гасом снабдева 2302 потрошача, а са топлотном енергијом 1810 корисника.

Изградња уличног гасовода се врши у сопственој режији, из сопствених новчаних извора. Проширење уличног гасовода је у току и изводи се према оптималним потребама. У протеклој години захтев за проширење уличног гасовода је повећано, 40 нових прикључка је изграђено, за ову годину планира се изградња 50 нових прикључака.

Изградња кућних прикључака се врши у сопственој режији. За цену прикључка на улични гасовод, сагласност даје АЕРС.

Везано за делатност производње и дистрибуције топлотне енергије, активно се обављају радови на модернизацији топловодне мреже. Започела је реконструкција топловодне мреже према плану у Сенти на основу Трилатерарног споразума са Немачком развојном банком и Владом Републике Србије, односно Министарства за енергетику, у вредности од 2.960.630 еура и до краја 2025. године се планира завршетак радова, а у међувремену је упућено Писмо о намерама за нову реконструкцију у 2026. години у вредности 2.954.312,32 еура (по курсу НБС на дан 31.12.2025. 1e 117,2820)

Остале делатности (инсталатерске и завршни радови у грађевинству, као и одржавање) раде искључиво по тржишним условима – и за потребе оснивача - за екстерно тржиште, чиме је наша позиција ослабљена, јер такве послове не мора да врши јавно предузеће, већ може и друга предузећа која су регистрована за такве делатности.

Руководство предузећа ће се потрудити да искористи све могуће канале комуникације и да са ценама буде конкурентна за добијање што више занатских послова и да ће конкурисати и на расписане тендере у складу са Законом о јавним предузећима и Законом о јавним набавкама.

Предлаже се Оснивачу, да све занатске радове које су финансирани из општинског буџета повере ЈП Елгас, који ће се трудити да буде максимално конкурентан.

5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Извор финансирања :

Предузеће се финансира из сопствених средстава која су остварена на тржишту, у тржишним условима, изузевши енергетски сектор, који је контролисан са стране АЕРС, као и одлукама Министарства енергетике РС, односно одобрењем од стране Скупштине општине Сента. Објективно проузрокованих губитака предузеће планира да затражи помоћ на свима нивоима управљања како би решила финансирање из субвенција.

За 2026. годину планирани укупан приход је 851.695 милиона динара, а укупан расход је 850.533 милиона динара.

Планирани приходи и расходи су засновани на:

- да се не наплаћена потраживања преко 60 дана неће повећавати у односу на претходну годину;
- дистрибуција природног гаса неће бити већа од 2.500.000kWh ;
- дистрибуција топлотне енергије ће бити 23.500.000 kWh;
- планирана количина природног гаса за производњу топлотне енергије 1.926.684 kWh;
- планирани су трошкови набавке електричне енергије у износу 15 милиона динара;
- планирани су трошкови природног гаса за јавно снабдевање у износу 130 милиона динара;
- планирани трошкови гаса за производњу топлотне енергије у износу 140,50 милиона динара;
- наше цене за јавно снабдевање природним гасом остају на садашњем нивоу све до сагласности Оснивача на нове цене, а с обзиром на најављени раст трошкова струје, гаса и цене рада који су између осталих једни од главних чиниоца калкулације цена робе и услуга предузећа;
- трошкови набавке хемикалија и осталог материјала за одржавање система за производњу и дистрибуцију топлотне енергије су 2,5 милиона динара;

Уколико ће предузеће пословати са добитком, а предвиђено је и овом изменом плана пословања, добит ће се користити по одредбама Закона о јавним предузећима у складу са Одлуком Надзорног одбора и Скупштине Оснивача.

6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА У 2026. ГОДИНИ

Зараде за 2025.годину су планиране на нивоу просечно планиране месечне зараде за 2024. годину увећане за 10,09 % за све исплате зарада и накнада од 1. јануара 2026.године.Овим планом пословања узети су у обзир неисплаћене зараде и накнаде зарада-остале обавезе из 2025.године (за новембар и децембар 2025.године). Планирани број запослених је 31 радник.

Члановима Надзорног одбора који присуствују на седницама НО вршиће се исплата месечне накнаде сходно одредбама члана 19. Закона о јавним предузећима, финансијским могућностима предузећа и на основу Одлуке оснивача да се исплата накнаде Надзорном одбору неће вршити уколико су рачуни предузећа у блокади, а исплата зарада и накнада зарада запосленима се врши путем субвенционисања од стране Оснивача.. Планирани број седница је 12. Док Оснивач не одреди висину накнада вршиће се исплата 5% од месечне просечне зараде у РС по седници, оним члановима НО који су присутни на седници.

Трошкови одласка и доласка на посао исплаћујемо у висини цене аутобуске карте (како је законом регулисано), а планирани су минимални трошкови коришћења сопственог аутомобила за службене сврхе у изузетно хитним случајевима уз писмено одобрење руководства, с обзиром да се возила предузећа често кваре и нису употребљива.

7. ПЛАНИРАНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ

У 2026. години планирају се следеће инвестиције:

ИЗИВ ИНВЕСТИЦИЈЕ	ВРЕДНОСТ У РСД
уповина калориметара-15 комада	100.000,00
абавка мерача за гас Г-4Т	650.000,00
овећавање капацитета мреже гасовода у Ађанској улици	500.000,00
абавка кућних мерно регулационих сетова (КМРС)	1.500.000,00
ова реконструкција топловодне мреже у Сенти	346.487.658,00
абавка хемикалије за кондиционирање воде у систем.даљинског грејања	2.000.000,00
емонт уређаја за омекшавање воде за топлану	550.000,00
абавка половног путничког возила	990.000,00
абавка пројекта секундарне топловодне мреже	1.000.000,00
абавка предизолованих ПВЦ цеви за ремонт секундарне топловодне мреже	5.000.000,00
абавка услуге радова на ремонту секундарне топловодне мреже	2.000.000,00
абавка услуге заштита на раду и противпожарна заштита	500.000,00
преглед котлова	300.000,00
ехнички преглед подстанца	1.000.000,00
емонт пумпи у топлани	1.000.000,00
абавка заштитне опреме и комплет радних одеа	600.000,00
купна вредност планираних инвестиција за 2026.годину	364.177.658,00

Извори финансирања су сопствени и приходи од донација, дотација, субвенција и сл.из буџета и фондова Општине, Покрајине и Републике у реконструкцији топловодне мреже у Сенти, по могућности конкурисаћемо и код разних фондова у земљи и ван ње, а за нову реконструкцију топловодне мреже у Сенти упућено је писмо о намерама.

8. ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће је задужено и преоптерећено са краткорочним обавезама и обавезама из судског спора са шећераном, као и планираном отплатом KFW кредита, дугови шећеране се преливају на дугове према Србијагасу. Ликвидност увелико зависи од тога у којој мери ћемо моћи наплатити наша потраживања и да ли ће се одобравати адекватне цене за наше услуге, првенствено за дистрибуцију топлотне енергије. Да би се смањила задуженост предузећа свакако треба решити покриће губитака које су се створиле искључиво на дистрибуцији топлотне енергије 2015. 2016. 2017. 2018. 2019.и 2022. године и на изостанку одобрења Скупштине општине за тражено повећање цена топлотне енергије у периоду октобар 2022 – април 2023.година (чувањем социјалног стања становништва проузрокује се штетна последица по ЈП“ЕЛГАС“Сента). За одржавање ликвидности предузећа и обезбеђење несметаног снабдевања са енергентима предузећу су потребне субвенције. Наши дужници су углавном физичка лица и правна лица – буџетски корисници природног гаса и топлотне енергије.

Предузеће не планира подизање зајмова.

9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

План промотивних активности

Сва важна дешавања се саопштавају грађанима преко јавних гласила (локална телевизија, локални радио, штампа, сајт предузећа), а трошкови оглашавања у разним медијима се плаћају по испостављању фактура. Задатак свих запослених је да се старају о стварању позитивне слике код корисника наших услуга.

Критеријум за коришћење средстава за помоћ хуманитарне и спортске активности, пропаганду и репрезентацију

Критеријуми су следеће:

- За репрезентацију, (домаћински однос према важним пословним партнерима имајући у виду економске могућности и водећи рачуна о планираним средствима)
- износ за рекламу и пропаганду користи се искључиво за огласе, односно обавештења потрошача путем средстава медија
- хуманитарна помоћ (помоћ за тешка обољења лица која нису чланови породица радника, искључиво деце)
- за донаторство и спонзорисање: помоћ талентованим ученицима, и студентима, давање финансијске подршке за масовна спортска такмичења на којима су ученици, деца и омладина (с обзиром на финансијске могућности предузећа за ову годину, ови издатци нису планирани)

10. ЦЕНЕ

Програмом пословања дефинисати елементе за целовито сагледавање политике цена производа и услуга.

ЦЕНЕ УСЛУГА КОЈЕ СУ ВЕЗАНЕ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ГАСА

Цене су без ПДВ и намењене су за потребе техничко финансијских послова који су предвиђени Законом о дистрибуцији гаса.

За све остале послове и услуге које треба урадити на слободном тржишту формирају се цене на основу понуде и потражње.

Дана 30.01.2026. Надзорни одбор је усвојио ценовник услуга везаних за дистрибуцију гаса, одлука 1-31-/2026.

Ценовник дистрибуција гаса

1	Цена гаса	На основу предлога АЕРС одобрава Влада
2	Право прикључења на гасну мрежу дистрибутера са	
2.1	Г 2.5	
2.2	Г 4	94994,00
2.3	Г 6	98494,00
3	Пуштање у погон гасне инсталације без потрошње Г2.5, Г4, Г6	106994,00
4	Пуштање у погон гасне инсталације без потрошње индивидуални прикључак са	5000,00
4.1	Г10	
4.2	Г16	12500,00
4.3	Г25	20000,00
4.4	Г40	31250,00
4.5	Г60	50000,00
4.6	Г100	75000,00
4.7	За величине прикључка које нису наведене користи се формула G_x/G_4 помножено са ставком ценовника број 3	125000,00
5	Искључење гасног потрошача	3200,00
6	Искључење гасног потрошача због неплаћања	6400,00
7	Поновно прикључење гасног потрошача	3200,00
8	Годишњи преглед гасне инсталације типски прикљ. Г2.5, Г4, Г6 (по потреби преглед димњака)	
8.1	Годишњи преглед гасне инсталације од Г10 до Г25	1800,00
8.2	Годишњи преглед гасне инсталације преко Г25	5000,00
9	Контрола димњака са давањем сагласности	10000,00
10	Стручни послови на гасним инстал. који нису набројани-час	5000,00
11	Чишћење димњака	2400,00
12	Излаз возилом до потрошача на територији Сенте	1400,00
		1000,00

ЦЕНЕ УСЛУГА КОЈЕ СУ ВЕЗАНЕ ЗА ТОПЛОВОД

Цене су без ПДВ и намењене су за потребе техничко финансијских послова.

Услуге које треба урадити на слободном тржишту формирају се на основу понуде и потражње али нису промењене од 2022. што би требало хитно урадити.

Р. бр.	Опис услуга	XII 2022	план 2024	Индекс
1	Цена kWh	одобрава Скупштина општине Сента		
2	Право прикључења на топловод	60000	60000	1,00
	Поновно прикључење на топловод ако је прекид био до 1 год	10000	10000	1,00
	Прикључење на топловод ако је прекид био до 2 год	20000	25000	1,25
	Прикључење на топловод ако је прекид био дужи 2 год	60000	25000	0,42
3	Искључење са топловода - стан	4000	4000	1,00
	Искључење са топловода - кућа	10000	10000	1,00
4	Пажњење и пуњење инсталација по стану у току грејне сезоне	200	200	1,00
	Пажњење и пуњење инсталација по стану ван грејне сезоне	150	150	1,00
5	Испирање радијатора	550	550	1,00
6	Одзрачивање инсталација	550	550	1,00
7	Демонтажа и монтажа арматуре за цевну мрежу	700	700	1,00
	Демонтажа и монтажа циркулационих пумпи DN ≤ 65 mm	700	700	1,00
	Демонтажа и монтажа циркулационих пумпи DN > 65 mm	1100	1100	1,00
8	Демонтажа и монтажа радијаторских тела ≤ 10 чланака	700	700	1,00
	Демонтажа и монтажа радијаторских тела > 10 чланака	900	900	1,00
9	Преправке на инсталацијама за грејање и на грејним телима	950	950	1,00
10	Излаз возилом до потрошача на територији Сенте	600		

11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Око наплате потрживања имамо огромне потешкоће, често су и путем тужбе неуспешна.

Платежна способност предузећа зависи искључиво од наплате потраживања од корисника наших услуга. Пошто је топловод грађен пре 35 и више година, мрежа је застарела и веома оштећена, због чега се дешавају већи кварови, што ћемо се према техничким и финансијским могућностима трудити да отклонимо, обезбеђући несметано снабдевање корисника топлотном енергијом. Предузеће се труди да ризик од наплате потраживања пребаци на оне који су створили спорна потраживања, тј. на потрошаче неплатише (од обуставе снабдевања таквих потрошача, до предаја предмета јавним извршитељима).

У мањој мери и светска економска криза представља ризик на пословање предузећа, углавном са аспекта сигурности снабдевања енергентом, ефикасније наплате потраживања и губитка дужника односно фактичке не могућности наплате, а у веома значајној мери тешко контролисана турбуленција цена енергената (гаса и струје) која се очекује и у 2026. години, као и подршка од стране Скупштине Општине Сента у брзом доношењу одлука, односно сагласности на промену цена топлотне енергије. За успешно пословање предузећа и одржавање ликвидности, неопходна је доследна примена цена топлотне енергије израчуната у складу са Уредбом о утврђивању Методологије за одређивање цене топлотне енергије Владе Републике Србије и што брже реаговање од стране даваоца сагласности на измену исте, субвенционирана помоћ свих нивоа власти и Локалне Управе и Покрајине и Републике.

12. ПРОГРАМ ЗА ДОНАЦИЈЕ, ДОТАЦИЈЕ, СУБВЕНЦИЈЕ И СЛ. ИЗ БУЏЕТА И ФОНДОВА

У складу са околностима насталим након усвајања основног плана пословања, извршена је измена закључка за 2026. годину.

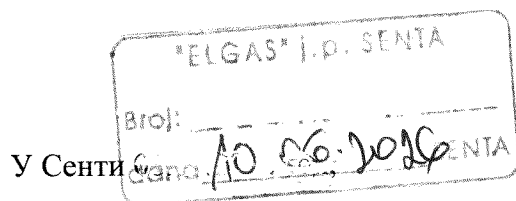
Током првог квартала 2026. године дуг према Те-То Шећерана у стечају измирен је путем принудне наплате, чиме је предметно потраживање у потпуности затворено. С тим у вези, питање трајног решавања дуга више не представља оптерећење за даље пословање предузећа.

У 2026. години планира се: остваривање прихода по основу дотација, донација и субвенција из буџета општине, АПВ и Републике, повећање капацитета мреже гасовода у Ађанској улици, завршетак реконструкције топловодне мреже у Сенти, набавка предизолованих ПВЦ цеви за ремонт секундарне топловодне мреже, ремонт секундарне топловодне мреже, набавка калориметара, мерача за гас и кућних мерно регулационих сетова

Приоритет пословања остаје наставак инвестиционих активности, унапређење енергетске ефикасности система и опоравак финансијске стабилности предузећа.

13. ПРИЛОЗИ

- Табела прихода и расхода са планом инвестиција 2026.
- Обрасци смернице 2026



Директор Ј.П. "Елгас" Сента

М.П.

Стефан Лопушина

РАСХОДИ

КОНТО	НАЗИВ	ПЛАН 2025	РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА НА ДАН 31.12.2025.	ПЛАН ЗА 2026.	ПЛАН ЗА 2026 ПРВА ИЗМЕНА
	Набавка природног гаса за јавно снабдевање-				
5013	дистрибуција	116,000,000.00	127,260,141.45	130,000,000.00	130,000,000.00
501	Набавна вредност продате робе	116,000,000.00	127,260,141.45	130,000,000.00	130,000,000.00
	Утрошене сировине и материјал - погон-подстанција	2,600,000.00	3,382,235.96	3,074,230.67	3,074,230.67
511010	материјал за				
511011	Трошкови мтеријала за изградњу МРС	500,000.00	0.00	500,000.00	500,000.00
511012	Набавка мерача за гас Г-4Т	650,000.00	0.00	650,000.00	650,000.00
511013	Трошкови нове реконструкције топловодне мреже-Сента-2.954.312,32е*117,2820-Писмо о намерама	347,362,133.00	316,904,150.00	293,313,750.00	346,487,658.00
	Трошак материјала за израду т.е.-хемија-хидро х, натријум хлорид	1,500,000.00	0.00	1,500,000.00	2,500,000.00
5113	Трошак осталог материјала за одржавање	1,000,000.00	2,271,530.59	1,500,000.00	2,300,000.00
5114	Трошак непредвиђених материјала по пројекту за реконструкцију вреловода А.ПЈ и електроматеријала за вреловод	1,400,000.00	0.00	0.00	0.00
51141	Накнадни трошак материјала за извођење грађевинских и машинских радова на реконструкцији топловода-које финансира инвеститор	2,800,000.00	0.00	0.00	0.00
51142	Финансира инвеститор				
511	Трошкови материјала за израду	357,812,133.00	322,557,916.55	300,537,980.67	355,511,888.67
5121	Утрошени канцеларијски материјал	300,000.00	146,922.32	300,000.00	300,000.00
5126	Утрошени материјал хигијенско - техничке заштите	130,000.00	0.00	130,000.00	130,000.00
5127	Трошкови материјала заштите животног средине	30,000.00	0.00	30,000.00	30,000.00
5128	Трошкови материјала - потрошни материјал	70,000.00	33,562.76	70,000.00	70,000.00
512	Трошкови осталог материјала (режијски)	530,000.00	180,485.08	530,000.00	530,000.00
5130	Утрошено мазиво	150,000.00	0.00	150,000.00	150,000.00
51301	Утрошено гориво за транспортна средства	800,000.00	731,368.60	1,000,000.00	1,500,000.00
5133	Утрошена електрична енергија	15,000,000.00	11,932,457.84	15,000,000.00	15,000,000.00
5135	Утрошени гас-топлана	130,000,000.00	133,707,252.51	140,500,000.00	140,500,000.00
51351	трошкови грејања за сопствене потребе	430,000.00	0.00	430,000.00	450,000.00
513	Трошкови горива и енергије	146,380,000.00	146,371,078.95	157,080,000.00	157,600,000.00
5140	Утрошени резервни делови - извештај	95,000.00	0.00	95,000.00	250,000.00
514	Синтетика	95,000.00	0.00	95,000.00	250,000.00
5151	Отпис ситног инвентара	700,000.00	10,391.67	700,000.00	200,000.00
5153	Отпис ауто гума	100,000.00	0.00	100,000.00	50,000.00
515	Синтетика	800,000.00	10,391.67	800,000.00	250,000.00
5200	Трошкови нето зарада	28,979,000.00	33,495,520.65	35,062,761.00	47,976,587.00
5200	Трошкови нето зараде неисплаћене - новембар и децембар 2025			5,776,624.00	0.00
5200	Трошкови нето зараде неисплаћене из 2024.године(септембар, октобар, новембар, децембар)	9,147,454.04		0.00	0.00
52003	Порез из БЛД запослених	5,587,000.00	3,820,509.87	3,852,235.00	5,531,843.00

52003	Порез из БЛД запослених-неисплаћени из 2025.године (новембар-децембар)				634,659.36	0.00
52003	Порез из БЛД запослених-неисплаћени из 2024.године (септембар-децембар)	1,013,812.10			0.00	0.00
52004	Доприноси за социјално осигурање из БЛД	8,956,000.00	9,568,408.72		9,668,025.00	13,742,032.00
52004	Доприноси за социјално осигурање из БЛД-неисплаћене(новембар-децембар-2025)				1,592,817.00	
52004	Доприноси за социјално осигурање из БЛД-остатак по пореским пријавама до коначне исплате(септембар-децембар-2024)	2,873,471.21			0.00	0.00
52011	Увећање зараде на дане празника који је нерадни дан				10,000.00	10,000.00
5202	Трошкови нето накнада зарада		1,040,470.00		1,800,000.00	1,800,000.00
52021	Трошкови за неискоришћени годишњи одмор	341,000.00	416,027.04		0.00	0.00
52032	Трошкови нето накнада зарада - регрес	3,275,000.00	28,111.25		0.00	0.00
52033	Трошкови нето зарада - топли оброк	2,100,000.00	23,100.00		0.00	0.00
520	Трошкови зарада и накнада зарада (бруто)	62,272,737.35	48,392,147.53		58,397,121.36	69,060,462.00
5211	Доприноси за ПИОР из ЛД - на терет послодавца	7,070,000.00	7,284,491.99		7,360,326.00	10,613,211.00
5211	Доприноси за ПИОР из ЛД - на терет послодавца-неисплаћене(новембар-децембар-2025)		0.00		1,212,621.00	0.00
5211	Доприноси за ПИОР из ЛД - на терет послодавца-остатак по пореским пријавама до коначне исплате (септембар-децембар-2024)	2,067,965.75	0.00		0.00	0.00
521	Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнада зарада на терет послодавца	9,137,965.75	7,284,491.99		8,572,947.00	10,613,211.00
5220	Трошкови накнада по уговору о делу из 2023.године-остао дуг 10 месеци 5 лица	1,311,730.00	0.00		1,311,730.00	1,311,730.00
5220	Трошкови накнада по уговору о делу из 2024.године за 12 месеци-5 лица-KFW tim	1,574,080.00	285,493.85		1,288,586.15	1,288,586.15
5220	Трошкови накнада по уговору о делу из 12/2024.године за 3 лица	166,700.00	0.00		166,700.00	166,700.00
522	Трошкови накнада по уговору о делу	3,052,510.00	285,493.85		2,767,016.15	2,767,016.15
5241	Трошкови накнада по уговору о ППП и ЈР-остатак из 2025-XI I XII месец	400,000.00	1,010,231.83		312,104.14	0.00
5241	Трошкови накнада по уговору о ППП и ЈР-за 2026.годину		0.00		1,872,624.84	1,872,624.84
524	Трошкови накнада по уговору о ППП и ЈР	400,000.00	1,010,231.83		2,184,728.98	1,872,624.84
5250	Трошкови накнаде физичким лицима по основу уговора о допунском раду-обавезе из 2024.	355,000.00	0.00		0.00	0.00

5250	Трошкови накнаде физичким лицима по основу уговора о допунском раду – стручна лица за 2026.		0.00	2,777,777.76	2,777,777.76
5250	Трошкови накнаде физичким лицима по основу уговора о допунском раду–стручна лица і КФВ тим–укупно 10 лица за 2025.-остатак-ХІ І ХІІ/2025	3,500,000.00	4,500,000.19	848,766.00	848,766.00
525	Трошкови накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	3,855,000.00	4,500,000.19	3,626,543.76	3,626,543.76
5260	трошкови неисплаћених обавеза члановима Н.О.за период 01.03. до 31.12.2023.-11 седница х 46296,30 (bruto)	509,300.00	0.00	509,300.00	509,300.00
5260	трошкови неисплаћених обавеза члановима Н.О.за 2025 на планираних 12 седница	555,600.00	0.00	555,600.00	555,600.00
5260	трошкови обавеза члановима Н.О.за 2026 на планираних 12 седница	555,600.00	0.00	555,600.00	555,600.00
526	Трошкови накнаде члановима управног и надзорног одбора	2,176,100.00	0.00	2,176,100.00	2,176,100.00
529010	трошкови отпремнина-одлазак у пензију-неисплаћено-2025	1,500,000.00	2,448,036.50	1,500,000.00	3,000,000.00
52903	Јубиларне награде	200,000.00	297,773.73	200,000.00	300,000.00
529040+ 529045	остала лична примања-у случају смрти запослених и хуманитарна помоћ	150,000.00	0.00	150,000.00	200,000.00
52910	Накнаде за трошкове превоза на рад и са рада-ципелићи-остатак-ХІ ХІІ/2025	700,000.00	0.00	96,000.00	96,000.00
52910	Накнаде за трошкове превоза на рад и са рада-ципелићи-2026		633,198.03	672,000.00	672,000.00
529111	Трошкови превоза на службеном путу	5,000.00	1,880.00	5,000.00	5,000.00
529112	Накнада трошкова запосленима за службено путовање	50,000.00	0.00	50,000.00	50,000.00
529113	Дневница за службено путовање у земљи	100,000.00	0.00	100,000.00	100,000.00
52912	Накнада за кориштење сопственог возила у службене сврхе	60,000.00	15,957.84	60,000.00	60,000.00
52913	Трошкови теренског додатка	0.00	0.00	0.00	0.00
52920	Трошкови за -поклон за 8.март	50,000.00	0.00	50,000.00	50,000.00
52922	Трошкови пакетаћа деци запослених за Божић и Нову Годину	150,000.00	125,000.00	150,000.00	150,000.00
529	Остали лични расходи и накнаде	2,965,000.00	3,521,846.10	3,033,000.00	4,683,000.00
5301	Коперантски трошкови	200,000.00	0.00	200,000.00	1,500,000.00
53021	Накнадни трошкови грађевинских и машинских радова на реконструкцији топловода-који падају на терет инвеститора	4,200,000.00	0.00	0.00	0.00
530	Трошкови услуга на изради учинка	4,400,000.00	0.00	200,000.00	1,500,000.00
5315	Трошкови телефона, телекса и телеграма	520,000.00	484,564.09	520,000.00	520,000.00

53150	Трошкови писама	160,000.00	76,170.00	160,000.00	160,000.00
53151	Трошкови интернет услуге	160,000.00	38,700.03	160,000.00	160,000.00
5319	Трошкови осталих транспортних услуга	50,000.00	0.00	50,000.00	50,000.00
53191	Трошкови преноса података SCADA		0.00	0.00	1,000,000.00
531	Трошкови транспортних услуга	890,000.00	599,434.12	890,000.00	1,890,000.00
5320	Трошкови услуга текућег одржавања средстава рада	2,000,000.00	1,111,160.17	900,000.00	2,000,000.00
532	Трошкови услуга одржавања	2,000,000.00	1,111,160.17	900,000.00	2,000,000.00
5330	Трошкови закупа посл.простора-правна лица	300,000.00	180,000.00	300,000.00	300,000.00
53342	трошкови закупа опреме	0.00	496.00		
533	трошкови закупнине	300,000.00	180,496.00	300,000.00	300,000.00
5350 - 5359	Остали трошкови за рекламу и пропаганду-трошкови огласа у новинама, часописима и сл.	50,000.00	15,000.00	50,000.00	50,000.00
535	Трошкови рекламе и пропаганде	50,000.00	15,000.00	50,000.00	50,000.00
5392	Комуналне услуге	1,800,000.00	920,426.37	1,800,000.00	1,800,000.00
53921	Трошкови накнаде за воду и канализацију	10,000.00	4,133.82	10,000.00	10,000.00
5393	Трошкови текуће заштите на раду-радна одела и остало	100,000.00	20,700.00	100,000.00	600,000.00
5394	Трошкови регистрације возила и машина	1,860,000.00	39,233.33	500,000.00	500,000.00
539	Трошкови осталих услуга	1,910,000.00	984,493.52	1,910,000.00	2,910,000.00
5400	Амортизација	3,500,000.00	3,248,422.51	3,500,000.00	3,500,000.00
540	Трошкови амортизације	3,500,000.00	3,248,422.51	3,500,000.00	3,500,000.00
545	Трошкови резервисања за накнаду штете запосленима за чијим је радом престала потреба	500,000.00	0.00	500,000.00	500,000.00
546/579 2	Трошкови резервисања за рехабилитацију система даљинског грејања -МФ-УПРАВА ЗА ЈАВНИ ДУГ-зајам Немачке развојне банке-12229,58еура*117,2719	1,485,000.00	0.00	0.00	0.00
549	Остала дугорочна резервисања - резервисана средства за судски спор Шећерана	66,000,000.00	3,133,800.00	66,700,000.00	66,700,000.00
5500	Трошкови ревизије	300,000.00	257,782.80	300,000.00	350,000.00
5501	Трошкови адвокатских услуга	1,000,000.00	767,210.00	1,000,000.00	1,000,000.00
5502	Трошкови консалтинг услуга-процене и пројекти за остале законске услове	1,000,000.00	90,000.00	500,000.00	500,000.00
55021	Накнадни трошкови услуга-грађевинског и машинског надзора на градилишту реконструкције-који падају на терет инвенститора	1,100,000.00	0.00	0.00	600,000.00
5503	Трошкови за спец. здравствену заштиту радника - лекарски	400,000.00	0.00	400,000.00	400,000.00
5504	трошкови за услуге осталих друштвених делатности	0.00	0.00	0.00	0.00
5505	Трошкови стручног оспособљавања радника	300,000.00	27,000.00	300,000.00	500,000.00
5506	Трошкови услуга израде и вођења графичког и информатичког одржавања мреже	0.00	0.00	0.00	0.00
5507	Трошкови компјутерских програма	720,000.00	849,312.60	800,000.00	900,000.00
5508	трошкови услуга чишћења просторија-Услуге одржавања	0.00	0.00	0.00	0.00

	Трошкови услуга административних послова пословања предузећа		0.00	0.00	0.00	0.00
55081	Трошкови услуга законске обавезе дигитализације		0.00	0.00	0.00	0.00
55082	Трошкови физичког обезбеђења		0.00	0.00	0.00	0.00
5509	РАД преко омладинске задруге	100,000.00			100,000.00	100,000.00
	Остале услуге пуњење и пражњење ватрогасних апарата	100,000.00	0.00		100,000.00	100,000.00
55090	Остале услуге	40,000.00	912,964.46	1,500,000.00	1,500,000.00	
550911	Остале услуге- трош. документ. за јав. набавку	10,000.00	15,420.00	20,000.00		20,000.00
550912	Остале услуге- трошкови лиценце	100,000.00	0.00	100,000.00		100,000.00
550914	Остале услуге-израда извештаја о усклађеностиса напазима Гап анализе-ГДПР (General Data Protection Regulation (GDPR) је нова уредба Европске уније која прописује начин коришћења података о ličnosti грађана EU.	0.00	0.00	0.00		0.00
	Трошкови услуга израде плана и програма за обавезујућу примену Закона о родној равноправности („Сл. гласник РС“, br. 52/2021)	0.00	0.00	0.00		0.00
550915	Остале непоменуте					
55092	непроизводне услуге	0.00	206,672.51	300,000.00		300,000.00
55093	Непроизводне услуге - израда кључа , помоћ на путу и сл.	50,000.00	11,950.00	50,000.00		50,000.00
	Трошкови регистрације моторних возила - друмарина	25,000.00		25,000.00		25,000.00
55095	Трошкови регистрације возила - такса	20,000.00	3,624.00	20,000.00		20,000.00
	Трошкови регистрације моторних возила - саобраћајна књижица и таблица	100,000.00	11,112.00	50,000.00		50,000.00
55096	Трошкови за услуге из области безбедности и здравље на раду запослених	700,000.00	1,190,120.00	550,000.00		600,000.00
55098	Трошкови за услуге из области безбедности и заштите од пожара на раду	150,000.00	0.00	150,000.00		400,000.00
	Трошкови непроизводних услуга	6,215,000.00	4,343,168.37	6,265,000.00		7,515,000.00
5510	Трошкови репрезентације	250,000.00	149,801.20	250,000.00		250,000.00
551	Трошкови репрезентације	250,000.00	149,801.20	250,000.00		250,000.00
5520	Премија осигурања	250,000.00	1,172,030.35	500,000.00		500,000.00
5528	Премије осигурања - животно осигурање	170,000.00	0.00	170,000.00		170,000.00
552	Трошкови премија осигурања	420,000.00	1,172,030.35	670,000.00		670,000.00
	Накнаде за банкарске услуге и услуге платног промета	900,000.00	961,146.15	950,000.00		950,000.00
5532	Накнаде за банкарске услуге	250,000.00	245,951.58	250,000.00		250,000.00
553	Трошкови платног промета	1,150,000.00	1,207,097.73	1,200,000.00		1,200,000.00
	Доприноси привредне коморе - Привредна комора Србије	60,000.00	59,527.00	60,000.00		60,000.00
55400	Остали чланови пословања и друга удружења - инжењерска комора Србије	60,000.00	68,088.00	60,000.00		60,000.00
5549	Трошкови чланарина	120,000.00	127,615.00	120,000.00		120,000.00
55501	Порез на имовину	300,000.00	364,500.00	300,000.00		400,000.00
	Накнада енергетске ефикасности за деривате нафре, гаса и електричне енергије	500,000.00	455,069.98	500,000.00		500,000.00

5530	Порез на употребу моторних возила	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5555	Такса на фирму	130,000.00	170,348.00	130,000.00	130,000.00	130,000.00
55551	Трошкови посебне накнаде за заштиту и унапређење животне средине	100,000.00	200,000.00	100,000.00	200,000.00	200,000.00
555	Трошкови пореза	1,030,000.00	1,189,917.98	1,030,000.00	1,230,000.00	
5591	Таксе (администр., судске, регистр., локалне таксе и др)	170,000.00	38,612.00	170,000.00	170,000.00	170,000.00
5592	Трошкови РТВ претплате	20,000.00	26,873.00	20,000.00	20,000.00	35,000.00
5593	Трошкови дневног и службеног листа, часописа и др.	100,000.00	11,062.50	100,000.00	100,000.00	100,000.00
5595	Трошкови вештачења-судски трошкови	1,700,000.00	1,524,839.56	1,700,000.00	1,700,000.00	1,700,000.00
5599	Остали нематеријални трошкови	200,000.00	61,480.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00
559	Остали нематеријални трошкови	2,190,000.00	1,662,867.06	2,190,000.00	2,205,000.00	
56260	Затезне камате у земљи	11,000,000.00	86,631,703.04	13,000,000.00	13,000,000.00	13,000,000.00
5627	Камате за неблаговремено плаћене јавне приходе	100,000.00	486,116.57	100,000.00	100,000.00	100,000.00
56258	Камате по осталим финансијским обавезама	100,000.00	0.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00
562	Расходи камата	11,200,000.00	87,117,819.61	13,200,000.00	13,200,000.00	
5744	Мањкови материјала	50,000.00	54,218.60	50,000.00	50,000.00	50,000.00
574	Мањкови	50,000.00	54,218.60	50,000.00	50,000.00	
5770	Расходи по основу кала растура и лома залиха материјала	500,000.00	5,878.49	500,000.00	100,000.00	100,000.00
577	расходи по основу расходовања залиха материјала	500,000.00	5,878.49	500,000.00	100,000.00	
5790	Трошкови спорова	200,000.00	75,751.13	200,000.00	200,000.00	200,000.00
5791	Трошкови казни за прекршаје и привр. преступе	2,000,000.00	646,355.68	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00
5792	Уговорне казне и пенали	700,000.00	0.00	700,000.00	700,000.00	700,000.00
5795	Изд-за хум-кул.итд.-донација	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5799	Остали непоменути расходи	0.00	583,578.27	600,000.00	600,000.00	600,000.00
57991	Остали трошкови-заокружење	1,000.00	0.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00
57993	Остали неп.расходи-казне,пенали, и накн.штете-увећање пор.дуга	1,000,000.00	1,274,970.57	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
579	Остали непоменути расходи	3,901,000.00	2,580,655.65	4,002,000.00	4,002,000.00	
5840	расходи од усклађ.вредности залиха материјала	250,000.00	0.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00
584	Расходи обезвређ.материјала и робе	250,000.00	0.00	250,000.00	250,000.00	
5850	Обезвређивање потраживања од купаца у земљи преко 60 дана	1,100,000.00	0.00	1,100,000.00	1,100,000.00	1,100,000.00
585	Обезвр.потраж.и краткор.финан.пласмана	1,100,000.00	0.00	1,100,000.00	1,100,000.00	
5920	Расх.по осн.испр.греш.из ранијих година	350,000.00	0.00	350,000.00	350,000.00	350,000.00
592	Расх.по осн.испр.греш.из ранијих година	350,000.00	0.00	350,000.00	350,000.00	
5	Збирно	815,237,446.10	770,258,101.55	775,927,437.92	850,532,846.42	

У Сенти, 08.05.2026.

ПРИХОДИ

КОНТО	НАЗИВ	ПЛАН 2025	РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА НА ДАН 31.12.2025.	ПЛАН ЗА 2026.	ПЛАН ЗА 2026 ПРВА ИЗМЕНА
6041	Приход од родаје робе на домаћем тржишту-на велико-продаја гаса	123,000,000.00	148,069,816.14	135,000,000.00	135,000,000.00
604	Приход од родаје робе на домаћем тржишту-на велико-продаја гаса	123,000,000.00		135,000,000.00	135,000,000.00
6142	Приходи од реализованих и завршених услуга	10,600,000.00	3,071,251.73	8,600,000.00	10,000,000.00
6143	Приходи од реализованих и завршених услуга - дистрибуција гаса - енергент	0.00	0.00	0.00	0.00
61431	Приходи од реализованих и завршених услуга - дистрибуција гаса - накнада за мерн. мес	1,900,000.00	1,612,470.15	1,900,000.00	1,900,000.00
61432	Приходи од реализованих и завршених услуга - дистрибуција гаса - капацитет	600,000.00	444,722.70	600,000.00	600,000.00
61433	Приходи од реализованих и завршених услуга - накнада за унпређење енергетске ефикасности	800,000.00	459,359.22	800,000.00	800,000.00
6144	Приходи од реализованих и завршених услуга - димњ. услуге	250,000.00	384,800.00	350,000.00	450,000.00
6145	Приходи од продаје услуга - право на прикључак	10,600,000.00	4,336,228.25	8,000,000.00	8,000,000.00
6146	Приходи од продаје производа и услуга - градско грејање	138,712,800.00	144,007,752.93	141,000,000.00	145,000,000.00
61461	Приходи од продаје производа и услуга - градско грејање - фиксни део	88,060,000.00	77,037,835.16	88,000,000.00	84,000,000.00
61478	Приходи од коришћења дистрибуцијског система	741,000.00	479,165.60	741,000.00	741,000.00
614	Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	252,263,800.00		249,991,000.00	251,491,000.00
6211	Приходи по основу накнада за право прикључка грађана	2,500,000.00	14,000,119.00	12,000,000.00	12,000,000.00
62110	приход по основу употр.зем.гасана греј.за сопств.потр.	350,000.00		350,000.00	350,000.00
621	Приходи од актив.или потр.произв.и усл.за сопств.потребе	2,850,000.00		12,350,000.00	12,350,000.00
6402	Приход од дотација (субв.зарада НСЗ)	1,200,000.00		1,200,000.00	1,200,000.00
6403	Приход од донација				
64031	Приход од субвенција Општине-Покрајине-Републике за решавање судског спора- Шећерана	66,000,000.00		66,700,000.00	66,700,000.00
640	Приход од субвенција	67,200,000.00		67,900,000.00	67,900,000.00
643	Приход од донација, дотација и субвенција за обавезе према МФ-УПР.ЗА ЈАВНИ ДУГ -РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ	1,485,000.00		0.00	0.00
643001	Приход од донација, дотација и субвенција за нову Реконструкцију топловодне мреже у Сенти од Покрајине/Републике-Писмо о намерама	347,362,133.00	316,904,150.00	293,313,750.00	346,487,658.00
643002	Приход од донација, дотација и субвенција загасификацију Горњи Брег-Сента од Покрајине/Републике	500,000.00		500,000.00	500,000.00
643003	Приход од донација, дотација и субвенција за изградњу МРС- Сента од Покрајине	500,000.00		500,000.00	500,000.00
643004	Приход од локалне самоуправе за исплату доспелих неисплаћених пореза и доприноса и зарада	15,000,000.00	49,890,500.00	10,000,000.00	30,000,000.00
643005	Приход од субвенција локалне самоуправе за покриће доспелих неизмирених обавеза према добављачима-Србијагас, ЕПС и остали	25,000,000.00		0.00	0.00
643	Приход од субвенција	389,847,133.00		304,313,750.00	377,487,658.00
65023	Приходи од закупнине објекта	216,000.00	240,000.00	300,000.00	300,000.00

65043	Приходи од закупнине - режијски	130,000.00	97,508.17	150,000.00	150,000.00
650	Приходи од закупнине	346,000.00		450,000.00	450,000.00
6623	Приходи од камата по другим финансијским пласманима	2,000.00		2,000.00	2,000.00
6626	Приходи од камата - затезна камата	6,000,000.00	5,991,738.29	6,500,000.00	6,500,000.00
662	Приходи од камата	6,002,000.00		6,502,000.00	6,502,000.00
67541	Остала наплаћена отписана потраживања	0.00	0.00	0.00	0.00
675	Приход од наплаћених отписаних потраживања	0.00	0.00	0.00	0.00
6765	Позитивни ефекти од осталих облика угов.заштите од ризика	0.00	0.00	0.00	0.00
676	Позитивни ефекти од осталих облика угов.заштите од ризика	0.00	0.00	0.00	0.00
6779	Приход смањења обавеза	0.00	4,030,544.21	4,000.00	4,000.00
677	Приход смањења обавеза	0.00	4,030,544.21	4,000.00	4,000.00
6799	Наплаћена такса и судски трошкови	500,000.00	194,906.31	500,000.00	500,000.00
67994	Остали непоменути приходи - каса сконто	0.00	0.00	0.00	0.00
679	Остали непоменути приходи	500,000.00	194,906.31	500,000.00	500,000.00
6921	Исправке грешака из ран.пер.које нису мат.знач.	0.00	0.00	10,000.00	10,000.00
692	Исправке грешака из ран.пер.које нису мат.знач.	0.00	0.00	10,000.00	10,000.00
6	Збирно	842,008,933.00	771,252,867.86	777,020,750.00	851,694,658.00

У Сенти, 08.05.2026.

НАЗИВ ИНВЕСТИЦИЈЕ	ВРЕДНОСТ У РСД
Куповина калориметара-15 комада	100,000.00
Набавка мерача за гас Г-4Т	650,000.00
Повећавање капацитета мреже гасовода у Ађанској улици	500,000.00
Набавка кућних мерно регулационих сетова (КИРС)	1,500,000.00
Нова реконструкција топловодне мреже у Сенти	346,487,658.00
Набавка хемикалије за кондиционирање воде у систем даљинског грејања	2,000,000.00
Ремонт уређаја за омекшавање воде за топлану	550,000.00
набавка половног путничког возила	990,000.00
Набавка пројекта секундарне топловодне мреже	1,000,000.00
Набавка предизолованих ПВЦ цеви за ремонт секундарне топловодне мреже	5,000,000.00
Набавка услуге радова на ремонту секундарне топловодне мреже	2,000,000.00
Набавка услуге заштите на раду и противпожарна заштита	500,000.00
Преглед котлова	300,000.00
Технички преглед подстаница	1,000,000.00
Ремонт пумпи у топлани	1,000,000.00
Набавка заштитне опреме и комплет радних одела	600,000.00
УКУПНА ВРЕДНОСТ ПЛАНИРАНИХ ИНВЕСТИЦИЈА ЗА 2026.ГОДИНУ	364,177,658.00

НАПОМЕНА: ДАТЕ ВРЕДНОСТИ ИНВЕСТИЦИЈА СУ БЕЗ ПДВ-А.

У Сенти, 08.05.2026.

ПЛАНИРАНИ РЕЗУЛТАТ ПЛАНА ПОСЛОВАЊА ЗА 2024.ГОДИНУ

планирани приходи	748,775,013.00
планирани расходи	743,059,833.00
ПЛАНИРАНИ РЕЗУЛТАТ	5,715,180.00

У Сенти, 24.11.2023.

ПЛАНИРАНИ РЕЗУЛТАТ ИЗМЕНЕМ ПЛАНА ПОСЛОВАЊА ЗА 2024.ГОДИНУ

планирани приходи	778,884,013.00
планирани расходи	776,254,633.00
ПЛАНИРАНИ РЕЗУЛТАТ	2,629,380.00

У Сенти, 30.10.2024.

ПЛАНИРАНИ РЕЗУЛТАТ ПЛАНА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025.ГОДИНУ

планирани приходи	809,195,133.00
планирани расходи	776,277,938.00
ПЛАНИРАНИ РЕЗУЛТАТ	32,917,195.00

У Сенти, 09.12.2024.

ПЛАНИРАНИ РЕЗУЛТАТ ИЗМЕНЕМ ПЛАНА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025.ГОДИНУ

планирани приходи	852,008,933.00
планирани расходи	816,426,846.10
ПЛАНИРАНИ РЕЗУЛТАТ	35,582,086.90
ПОРЕЗ НА ДОБИТ 15%	5,337,313.03
НЕТО ДОБИТ	30,244,773.87
расход доспелих неисплаћених пореза и доприноса и зарада за период септембар-децембар-2024	-15,000,000.00
расход доспелих неисплаћених обавеза према добављачима-Србијагас,набавка грађевинског и машинског надзора и набавка грађевинских и машинских радова и материјала на реконструкцији топловодне мреже и остали расходи	-25,000,000.00
расход доспелих неисплаћених пореза, доприноса, зарада и накнада зарада за период јули-децембар-2025	-10,000,000.00
крајњи резултат-без субвенција	-19,755,226.13

резултат са субвенцијом и променом цене т.е.

ПЛАНИРАНИ РЕЗУЛТАТ ПЛАНА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026.ГОДИНУ

планирани приходи	851,694,658.00
планирани расходи	850,532,846.42
ПЛАНИРАНИ РЕЗУЛТАТ	1,161,811.58
ПОРЕЗ НА ДОБИТ 15%	174,271.74
НЕТО ДОБИТ	987,539.84

У Сенти, 08.05.2026.

